

Da li ste strateški i operativno spremni za **potencijalni rast non-performing kredita** nakon prestanka važenja privremenih mjera za oporavak realne ekonomije od posljedica uzrokovanih pandemijom Covid-19?

Poučeni iskustvima stečenim tokom prethodnih kriza, da li već imate uspostavljene **prudencijalne interne strategije i akcione planove sprečavanja rasta non-performing kredita i njihove naplate**, i u kojem dijelu ih je potrebno ažurirati glede učinaka aktualne krize?

Da li ste definirali **sveobuhvatne i održive individualne strategije naplate non-performing kredita**?

Da li ste **revidirali i eventualno redefinirali pokazatelje značajnog povećanja kreditnog rizika i kriterije identifikiranja i priznavanja default-a** u odnosu na one koji su bili na snazi prije aktualne krize?

Provodite li kontinuirano **rano identifikiranje i priznavanje non-performing kredita** s ciljem maksimiziranja vjerojatnosti, te snižavanja troškova i skraćivanje vremena njihove naplate, kao i očuvanja stabilne profitabilnosti kreditne institucije?

Da li je bilo nužno i u kojem dijelu **prilagodili politiku kreditiranja domaćinstava i poduzeća, te politiku upravljanja kreditnim rizikom** okolnostima uzrokovanim pandemijom Covid-19?

Prijavite se na edukaciju tijekom koje će biti ponuđena sustavna, operativno provediva i funkcionalna rješenja, te jasni i razumljivi odgovori na spomenuta i mnoga druga pitanja vezana uz našu temu!

VirtualOptomFT / MasterClass:

MasterClass: Non-performing Loan Management

Webinar - 29. i 30. 03. 2022. (4 sesije - 8h predavanja)

MasterClass: Non-performing Loan Management zasigurno predstavlja neophodan resurs za sve kreditne institucije spremne na aktivno unapređenje svog poslovanja, ali i njihove stručnjake, posebno one u području **prodaje, upravljanja i kontrole rizika, upravljanja kapitalom, računovodstva, financija i financijskog kontrolinga, interne revizije i kontrole, upravljanja informatičkom arhitekturom, upravljanja informacijama i podacima, eksternalizacije i kontinuiteta poslovanja, regulatorne uskladbe**, koji su usmjereni na kontinuirano jačanje svojih temeljnih kompetencija, te ciljani razvoj svoje karijere i stjecanje naprednih kvalitetnih praktičnih i teorijskih znanja.

Koji je cilj MasterClass-a?

Unatoč stabilnosti financijskog sustava, te snažnom oporavku realne ekonomije tokom prošle godine, konačan **utjecaj brojnih negativnih posljedica krize** uzrokovane pandemijom Covid-19 na kvalitetu aktive financijskih institucija **još uvijek nije moguće procijeniti**. Europska središnja banka očekuje da će bankarski sektor posljedice krize u njihovoj punoj snazi osjetiti, između ostalog, kroz **nadolazeći intenzivniji rast non-performing kredita**, osobito nakon prestanka važenja državnih programa potpore za učinkovitije prevazilaženje posljedica krize, te usljed sve većeg gomilanja kroničnih i u kratkom roku teško rješivih problema u realnoj ekonomiji.

Potaknuto očekivanim razvojem događaja, kreditne institucije moraju inzistirati na uspostavljanju i stalnom jačanju **state-of-the-art procesno-metodološkog okvira za upravljanje kvalitetom aktive**, te kontinuiranom **usavršavanju kompetencija i vještina svoga osoblja** s ciljem temeljnog razumijevanja svih aktivnosti unutar procesa upravljanja lošim kreditima, i na koncu, no ne manje značajno, provođenju standardnih temeljitih **preispitivanja kvalitete imovine – asset quality review i testiranja otpornosti na stres – stress-testing**.

Za kreditne će institucije od ključne važnosti biti **rano prepoznavanje pokazatelja značajnog povećanja kreditnog rizika – significant increases of credit risk**, te **pravovremeno identificiranje i priznavanje non-performing kredita**, s ciljem maksimiziranja profitabilnosti i operativne efikasnosti na mikroprudencijalnoj, te osiguranja stabilne osnove za dugoročni održivi rast realne ekonomije na makroprudencijalnoj razini, pružanjem adekvatne financijske i profesionalne podrške svojim dužnicima – domaćinstvima i poduzećima.

Nedvojbeno je da će intenzivno i prudencijalno upravljanje kreditnim rizikom dugoročno biti ključni prioritet za sve kreditne institucije, uz **kontinuirani fokus supervizora na efikasnost sustava upravljanja kvalitetom aktive i non-performing kreditima**.



MasterClass: Non-performing Loan Management jedinstveni je edukacijski program koji svim njegovim sudionicima omogućuje stjecanje znanja od **renomiranih i visokoiskusnih stručnjaka u području** upravljanja rizicima i kvalitetom aktive, primarno *non-performing* kreditima na strateškoj i operativnoj razini u kreditnim institucijama u zemljama SEE Regije.

Osnovni ciljevi MasterClass-a

- **Indicirati razinu i dinamiku ranjivosti kvalitete aktive u kreditnim institucijama** i nužnost ranog uočavanja pokazatelja značajnog povećanja kreditnog rizika, te identificiranja i priznavanja *non-performing* kredita
- **Demistificirati procesno-metodološku komponentu ranog identificiranja i priznavanja *non-performing* kredita**, te operativne primjene raspoloživih modaliteta održivog oporavka dužnika i naplate loših kredita
- **Rasvijetliti višedimenzionalne učinke loše kvalitete aktive na operativnu efikasnost i bilance kreditne institucije**, osobito kod kasnog identificiranja i priznavanja *non-performing* kredita
- **Elaborirati modalitete upravljanja kvalitetom aktive**, naglašavajući kreditni portfelj pod privremenim mjerama državnih potpora za učinkovitije prevazilaženje posljedica aktualne krize
- **Pružiti mogućnosti konsolidacije i rekapitulacije postojećih i usvajanje novih teorijskih i praktičnih znanja**, uz integriranje i usavršavanje postojećeg seta kompetencija u domeni upravljanja kreditnim rizikom u financijskim institucijama

Poslovni benefiti MasterClass-a

Želeći pomoći u rješavanju aktualnih pitanja vezanih uz standarde i dobre poslovne prakse u upravljanju kvalitetom aktive i *non-performing* kreditima, tvrtke **OptomFT/Op2M**, koristeći se **ekstenzivnom razinom ekspertize temeljene na višegodišnjem praktičnom iskustvu na financijskim tržištima SEE Regije**, svojim partnerima u financijskom sektoru nude ovaj sveobuhvatni edukacijski program, koji će njihovim zaposlenicima i menadžerima, sudionicima ovog programa, u kratkom roku omogućiti:

- **Temeljno razumijevanje procesno-metodološkog sustava upravljanja kvalitetom aktive sa fokusom na *non-performing* kredite** unutar kreditnih institucija – svih metodološko-procesnih značajki i nužnosti osiguranja prudenčijalnog sustava upravljanja *non-performing* kreditima – priznavanja, monitoringa i prestanka priznavanja
- **Kritičko promišljanje o izboru adekvatne strategije upravljanja *non-performing* kreditima i operativnog plana njenog provođenja**, te izbora adekvatnih modaliteta naplate potraživanja i oporavka dužnika – fizičkih i pravnih osoba, te grupa povezanih osoba iz *non-performing* statusa u kvalitetnu prihodonosnu aktivu.

Vjerujemo da ćete prepoznati relevantnost i aktualnost ovog, u **SEE Regiji jedinstvenog, edukacijskog programa** koji će Vam, uz stjecanje široke kompetencijske baze u domeni upravljanja *non-performing* u financijskim institucijama, omogućiti i promptnu praktičnu primjenu stečenih znanja, čime ćete osigurati dodanu vrijednost poslovanju, kako Vaše institucije, tako i Vas osobno.

Kome je namijenjen MasterClass?

Svim ključnim zaposlenicima i menadžerima financijskih institucija koji na brz i učinkovit način žele proširiti postojeća i steći nova stručna znanja i vještine, te razmijeniti profesionalna iskustva sa kolegama u SEE Regiji:

- Višem i srednjem menadžmentu
- Voditeljima i specijalistima u domeni upravljanja i monitoringa loših kredita
- Voditeljima i specijalistima u domeni upravljanja i kontrole kreditnog rizika
- Voditeljima i specijalistima u domeni upravljanja i kontrole kolaterala
- Voditeljima i specijalistima u domeni upravljanja kapitalom
- Voditeljima i specijalistima u domeni prodaje domaćinstvima i poduzećima
- Voditeljima i specijalistima u domeni računovodstva
- Voditeljima i specijalistima u domeni financija i financijskog kontrolinga
- Voditeljima i specijalistima u domeni upravljanja informacijama i podacima
- Internim revizorima.

Dan 1: 29.03.2022. (utorak)

Non-performing Loan Management I

1. **Osnovni elementi upravljanja *non-performing* kreditima**
 - a. Neispunjavanje prvobitno ugovorenih odredbi i uvijeta kredita – definicija *non-performing* kredita
 - b. Identificiranje i priznavanje, upravljanje i prestanak priznavanja *non-performing* kredita
2. **Strategija upravljanja *non-performing* kreditima**
 - a. Definiranje jasnih, mjerljivih i sa višestrukim strateškim inicijativama u kreditnoj instituciji usaglašenih ciljeva smanjenja *non-performing* kredita
 - b. Dimenzije definiranja ciljeva – po vremenu, dominantnim kreditnim portfeljima i načinu realizacije
3. **Operativni plan za provođenje strategije upravljanja *non-performing* kreditima**
4. **Harmoniziranje *non-performing* strategije i operativnog plana sa drugim strateškim dokumentima**

Dan 2: 30.03.2022. (srijeda)

Non-performing Loan Management II

1. **Workout scenariji naplate kreditnih plasmana**
 - a. Naplata potraživanja redovnim putem – oporavak
 - b. Izvansudsko rješavanje sporova
 - c. Prisilna naplata potraživanja pravnim putem
 - d. Eksternalizacija procesa naplate potraživanja
 - e. Restrukturiranje potraživanja
 - f. Prodaja potraživanja – pojedinačnih kreditnih plasmana ili kreditnog portfelja
 - g. Otpis potraživanja
2. **Indikatori za odabir adekvatnog workout scenarija naplate potraživanja**
3. **Restrukturiranje kreditnih plasmana**
 - a. Tipovi restrukturiranja
 - b. Financijski aspekt restrukturiranja – restrukturiranje balance stanja i balance uspjeha
 - c. Pojam *forbearance-a* i restrukturiranje
 - d. Tretman restrukturiranja unutar IFRS 9 (Stage 3 vs. POCI)
4. **Regulatorni tretman *non-performing* kredita**
 - a. Kapitalni tretman *non-performing* izloženosti
 - b. Računovodstveni tretman *non-performing* izloženosti (utjecaj na ECL)

Vrijeme i dinamika održavanja

- ⇒ Utorak i srijeda, 29. i 30.03.2022. (4 on-line sesije svaka po 2h, ukupno 8h predavanja)
- ⇒ Dinamika predavanja: 11:00h – 13:00h i 14:00h – 16:00h uz 1 pauzu u trajanju 1h

Naknada za pohađanje

- ⇒ Neto po sudioniku BAM 415,00 / € 212,00 + 17% PDV, a uplata se obavlja na račun tvrtke **OptomFT** po prijavi, najkasnije do 25.03.2022.
- ⇒ Naknada pokriva sudjelovanje na sve četiri sesije specijalističkog edukacijskog programa, pripadni radni materijal te **eCertifikat** o sudjelovanju (materijal i **eCertifikat** bit će dostavljeni putem elektronske pošte).

Prijava

- ⇒ Prijavni obrazac možete naći u prilogu Pozivnog pisma ili na web stranici **OptomFT**. Molimo Vas da prijave šaljete na msusko@optomft.eu.

O nama



OptomFT

Optom Financial Technology

Tvrtke **Op2M** i **OptomFT** svojim partnerima pomažu u transformaciji poslovanja čineći ga optimalnijim, a time i održivijim, te sigurnijim. U svom se pristupu poslovnim problemima **Op2M** i **OptomFT** koristi ekstenzivnom razinom ekspertize temeljene na višegodišnjem iskustvu unutar financijske industrije. Pri tom, kroz suradnju koja je u potpunosti prilagođena potrebama Vaše organizacije, kreiraju cjelovita rješenja, koja se razmjerno brzo implementiraju te, uz osiguranje prijenosa relevantnih znanja, produciraju konkretan i pozitivan učinak na poslovanje.

Vjerujemo da u našoj paleti usluga strukturiranoj kroz slijedeće programe možete pronaći upravo ono što je Vašoj instituciji u ovom trenutku potrebno:

- ⇒ **Op2M/Advisor** – prijenos stručnih znanja kroz široki spektar konzultantskih usluga, te osmišljavanje i implementacija najboljih rješenja za Vašu organizaciju
- ⇒ **Op2M/RiskExpert-On-Demand** – usluga brzog unajmljivanja eksperata s ciljno odabranim tipovima ekspertize i razinama iskustva iz industrije, kao i njihovo 'posuđivanje' uzduž cijele organizacije
- ⇒ **Op2M/AskOptom** – u vrlo kratkom roku dobivanje konkretnog, intuitivnog i jednostavno razumljivog odgovora na predmetno pitanje, što klijenta u vrlo kratkom roku vraća u njegov i onako pretrpani, raspored rješavanja operativnih zadataka
- ⇒ **Op2M/Trainer** – edukacijski programi skrojeni na temelju razumijevanja Vaših kompetencijskih potreba
- ⇒ **Op2M/VirtualOptom** – svi naši standardni programi usluga sad su dostupni putem VideoConf, web i e-mail kanala koji omogućuju neizravni način komunikacije
- ⇒ **Op2M/SystemArchitect** – osmišljavanje systemske arhitekture, sposobne ispuniti identificirane poslovne zahtjeve i prioritete, temeljene na analizi postojeće informacijsko-tehnološke infrastrukture.

O predavaču



Stjepan Anić bavi se problematikom kontrole i upravljanja rizicima u financijskim institucijama, te istraživanjem i modeliranjem u području procjene, mjerenja i monitoringa financijskih rizika, kao i na širem području financijskog modeliranja. Praktična iskustva stjecao je tijekom dugogodišnje karijere u poslovnim bankama na pozicijama od project menadžera do člana uprave, te kroz konzultantske angažmane vezane uz optimizaciju poslovnih procesa, corporate governance, regulatornu uskladu i upravljanje rizicima u financijskim institucijama unutar Regije. Renomirani je dugogodišnji regionalni stručnjak iz područja upravljanja rizicima u financijskim institucijama, te predavač i konzultant s dugo godišnjim iskustvom u zemlji i inozemstvu.